

FONDO SOCIAL PARA EL DESARROLLO DE BAJA CALIFORNIA BAJA CALIFORNIA SUR

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Usr: 3468741

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 19/feb./2026
10:01 a. m.

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$35,800,417.15	\$21,836,077.99
ACTIVO CIRCULANTE	\$5,959,413.94	\$14,872,916.84
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$5,959,413.94	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$0.00	\$14,872,916.84
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$29,841,003.21	\$6,963,161.15
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$29,814,603.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$34,745.89
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$26,400.21	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$105,576.47
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$6,822,838.79
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
PASIVO	\$0.00	\$45,065,173.63
PASIVO CIRCULANTE	\$0.00	\$39,503,134.65
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$39,503,134.65
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVO NO CIRCULANTE	\$0.00	\$5,562,038.98
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$5,562,038.98
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$31,100,834.47	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$31,100,834.47	\$0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$462,126.20	\$0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$188,702.79	\$0.00
REVALUOS	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$30,450,005.48	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00

*Importe Basados en Saldo Iniciales

FONDO SOCIAL PARA EL DESARROLLO DE BAJA CALIFORNIA BAJA CALIFORNIA SUR

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: 3468741

Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión | 19/feb./2026
10:01 a. m.

Concepto	Origen	Aplicación
----------	--------	------------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Jesús Guillermo Álvarez Gámez
Director General

Israel Castro Urzón
Jefe de Contabilidad



FONDO SOCIAL PARA
EL DESARROLLO DE
BAJA CALIFORNIA SUR